



Pacific
Community
Communauté
du Pacifique



INTEGRE

**Initiative des territoires pour la gestion
régionale de l'environnement**

10^e FED régional des PTOM du Pacifique

Nouméa, le 29 mars 2017

1

Gestion intégrée insulaire

2

Coopération régionale

3

Gestion et pilotage du projet

1

La gestion intégrée insulaire

- Démarche et outil de gouvernance au service d'une stratégie de développement durable
- Objectif : prendre en compte les différents enjeux économiques, sociaux, environnementaux, techniques, institutionnels et les différents acteurs du territoire
- Prendre en compte les différentes dimensions d'intégration indispensables dans les îles :
 - Géographique : lien terre-mer
 - Intersectorielle : décloisonnement des visions sectorielles pour plus de transversalité
 - Participative : association de l'ensemble des acteurs concernés
 - Régionale : intégration du territoire dans la région Pacifique

1

Pertinence de la gestion insulaire intégrée

L'approche intégrée et systémique apporte une réponse :

- A la vulnérabilité des îles du Pacifique et de leurs populations en permettant de gérer ses impacts
 - Aux besoins des différents acteurs en leur permettant de travailler en concertation
 - Aux conflits d'intérêt et d'usage en permettant la responsabilisation des acteurs et la régulation des conflits d'intérêt et d'usage
- ➔ INTEGRE a permis aux acteurs de s'approprier le concept par l'action et l'expérimentation et non par une application de concepts exogènes; concept ajusté et adapté aux réalités

1

Recommandations pour le 11^e FED

Veiller à inscrire le projet dans la continuité du 10^e FED en poursuivant les efforts des approches intégrées (sur une partie du projet), en particulier :

- l'approche intersectorielle
- l'approche participative
- L'ajustement aux contextes et réalités de terrain en réalisant des diagnostics de territoire complets avant le démarrage du projet

2

La coopération régionale

- Constats :
 - coopération régionale pas « naturelle », en construction
 - Succès de la coopération régionale si elle se met en place en réponse aux besoins locaux et territoriaux
- INTEGRE s'est donc employé à créer les conditions favorables d'émergence du développement de la coopération régionale
- Actions de coopération d'INTEGRE : échanges bilatéraux et ateliers régionaux, partage d'expériences et d'expertises , construction de savoirs communs en réponse et résonances aux actions locales
- Résultats : les territoires ont bénéficié des expériences des autres, réalisé des économies d'échelles en mutualisant des expertises et renforcé leur coopération

2

Recommandations pour le 11^e FED

- Efforts à poursuivre : capitaliser sur les réussites d'INTEGRE (appels à projet bilatéraux, Agribio, etc.)
- Exige de l'animation et des moyens spécifiques (coûteux)
- Explorer la piste de dédier une ressource humaine à la coopération régionale
- Créer un lien structurel entre l'équipe projet et les divisions techniques des organisations régionales mettant en œuvre les projets équivalents des pays ACP

3

Gestion et pilotage du projet

Les -

- Montage : projet et gouvernance pas entièrement définis au démarrage
- Portage politique relativement faible
- Difficultés humaines, techniques et financières des territoires pour absorber un gros projet
- Durée de mise en œuvre trop courte pour un tel projet
- Insuffisance de ressources humaines dédiées au projet pour la comptabilité et la communication

3

Gestion et pilotage du projet

Les +

- Montage : projet pas finalisé finalement un atout pour le projet
- Adaptabilité : souplesse des conventionnements permettant de toucher tous types de partenaires et structures
- Coordinatrices placées dans les territoires au plus près des partenaires
- Absorption par l'équipe projet de la complexité des procédures UE/CPS

3

Recommandations pour le 11^e FED

- Mieux cadrer la logique d'intervention du projet lors du montage tout en gardant une souplesse pour affiner les activités avec les partenaires
- Conserver une partie de l'enveloppe afin de lancer des appels à projets non identifiés par les territoires lors de la programmation
- Repenser la gouvernance pour renforcer l'implication politique
- Renforcer l'équipe projet (finances, communication)



- Anticiper la D+3 et chercher des cofinancements pour pouvoir s'en affranchir