

## DECISIONS OPERATIONNELLES liées validées suite au mini-comité de pilotage (COFIL) du projet INTEGRE (30 mars 2017)

Suite au mini-COFIL réuni le 30 mars 2017, l'ordonnateur régional, la Polynésie française, et les membres du COFIL, ont validé les points suivants :

### 1- COFIL d'INTEGRE

Il aura lieu à Tahiti, Polynésie française, pendant la semaine du 17 juillet 2017. Une journée de terrain est prévue, ainsi qu'une présentation du projet à l'assemblée et au CESC. Une conférence publique est envisagée. L'exposition INTEGRE sera également inaugurée (avec diffusion des films du projet).

### 2- Atelier de clôture du projet

Il aura lieu à Nouméa la semaine du 4 décembre 2017. L'atelier « participation du public » aura lieu en marge de l'atelier de clôture.

### 3- Contrats des coordonnatrices

Suite à la présentation effectuée en COFIL et la justification présentée en vue de terminer le projet de manière optimale, le COFIL valide des prolongations de contrats à fin mars 2018 pour les coordonnatrices adjointes et à fin juillet 2018 pour la coordonnatrice et l'assistante du projet

### 4- Activités et budget du projet

Le COFIL valide les modifications d'activités et de budget telles que présentées dans le compte-rendu ci-joint et ses annexes (note et budget sur tableau excel)

### 5- Avenants pour le projet

Il est validé la demande de deux avenants pour :

- La convention de financement entre la Polynésie française et l'UE
- La convention de contribution entre la Polynésie française et la CPS

### Signatures (le 2 mai 2017)

Polynésie française	Nouvelle-Calédonie	Wallis et Futuna	Pitcairn
<p>Charles L. GARNIER Ordonnateur suppléant du FED</p>  	 <p>Anne LEFEUVRE Ordonnateur suppléant du FED</p>	 <p>LE PREFET</p>	



# **ANNEXE 1 : *budget validé***

# Budget global

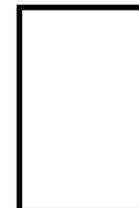
Cat.	Détails	Budget COPIL 2016	budget validé COPIL mai 2017
<b>1</b>	Activités	7 370 000	7 572 414
<i>C1</i>	<i>Composante 1: planification et réseaux</i>	1 650 000	1 793 545
<i>C2</i>	<i>Composante 2: mise en œuvre</i>	5 720 000	5 778 869
<b>2</b>	Ressources Humaines*	1 930 000	2 092 659
<b>3</b>	Missions	1 000 000	510 927
<b>4</b>	Prestations externes (équipements, fournitures, autres coûts)	212 816	228 000
<b>5</b>	Information et visibilité	181 184	290 000
<b>6</b>	Coûts de fonctionnement CPS (maximum 7%)	748 580	748 580
	<b>TOTAL</b>	<b>11 442 580</b>	<b>11 442 580</b>

**\* calcul pour les RH**

- 1- financement poste assistante remplacement congés maternité
- 2- prolongation coordonnateur et assistant juillet
- 3 - prolongation coordonnatrices adjointes X3 mars

# Composante 1

N°	activité	actions	budget COPIL 2016		budget validé COPIL mai 2017	
C1.1	Organiser des ateliers thématiques INTEGRE	lancement - NC - février 2014	45 586 €	498 189 €	45 586 €	445 189 €
		tourisme durable - PF - février 2015	137 297 €		137 297 €	
		déchets - NC - avril 2016	75 307 €		75 307 €	
		pollutions - WF - mars 2017	40 000 €		7 000 €	
		atelier 11ème FED			60 000 €	
		société civile - NC - mai 2017	100 000 €		0 €	
		clôture - NC - dec 2017	100 000 €		120 000 €	
C1.2	Renforcer et intégrer les réseaux régionaux	développement d'un réseau de fermes pilotes bio - part régionale	276 316 €	630 065 €	344 966 €	602 125 €
		apports de la GIZC à l'adaptation au changement climatique et à la gestion des risques	40 000 €		9 270 €	
		insertion des PTOM dans les réseaux d'expertise sur la gestion des déchets dans le Pacifique, contribution à une stratégie régionale	123 000 €		64 820 €	
		participation des PTOM aux conférences et séminaires régionaux			20 000 €	
		appui linguistique aux échanges	38 883 €		38 883 €	
		atelier pêches côtières Papeete avril 2017	58 000 €		58 000 €	
		étude stratégie tourisme durable	58 000 €		30 000 €	
		atelier ERC	30 000 €		30 320 €	
		évaluation de la participation des PTOM et ajustement de l'action	5 866 €		5 866 €	
C1.3	cadre régional, appui méthodologique et capitalisation	Elaborer et porter un cadre régional de la GIZC : mission d'expertise-conseil: "plan de GIZC - revue critique et recommandations pour les îles du Pacifique"		440 000 €	10 000 €	496 422 €
C1.4		Appui méthodologique aux sites pilotes	440 000 €		336 472 €	
C1.5		Capitalisation et appui méthodologique régional			149 950 €	
C1.6	Soutenir les initiatives des sites pilotes en matière d'échanges bilatéraux (y inclus formations)	1er appel à projets d'échanges bilatéraux	62 176 €	197 121 €	62 176 €	249 809 €
		2e appel à projets d'échanges bilatéraux	94 945 €		94 945 €	
		appel à projets n°3	40 000 €		92 688 €	
		<b>total</b>	<b>1 765 375 €</b>		<b>total</b>	<b>1 793 545 €</b>



## Composante 2

Actions	budget COPIL 2016	budget validé COPIL mai 2017
<b>Nouvelle-Calédonie</b>	<b>2 096 000 €</b>	<b>2 035 894 €</b>
Grand Sud	569 840 €	606 712 €
ZCNE	568 541 €	603 695 €
Ouvéa-Beautemps-Beaupré	591 628 €	603 360 €
transversales	363 886 €	347 126 €
<i>réserve</i>	2 104 €	- 125 000 €
<b>Wallis-et-Futuna</b>	<b>1 148 000 €</b>	<b>1 257 928 €</b>
Wallis	276 625 €	276 625 €
Futuna	262 901 €	262 901 €
transversales	608 402 €	718 402 €
<i>réserve</i>	72 €	
<b>Polynésie française</b>	<b>2 112 421 €</b>	<b>2 113 447 €</b>
Opunohu	632 474 €	657 708 €
Taiarapu	595 501 €	604 095 €
Raiatea-Tahaa	666 217 €	607 026 €
transversales	218 229 €	244 618 €
<i>réserve</i>	- 16 421 €	
<b>Pitcairn</b>	<b>371 600 €</b>	<b>371 600 €</b>
activités	371 600 €	371 600 €
<b>Composante 2</b>	<b>5 728 021 €</b>	<b>5 778 869 €</b>
<i>budget convention de contribution</i>	5 720 000 €	5 720 000 €

# **ANNEXE 2**

## ***Compte-rendu du COPIL***

## Compte-rendu Mini-comité de pilotage (COPIL) du projet INTEGRE

30 mars 2017, Nouvelle-Calédonie, Nouméa,  
Grande salle de conférence de la Communauté du Pacifique

### Présidé par :

Charles Garnier, *Chef du bureau, Bureau des affaires européennes, Polynésie française, Ordonnateur régional du 10<sup>e</sup> FED*

### Présents :

#### Pour Wallis et Futuna :

- Jean-François Treffel, *Préfet de Wallis-et-Futuna*
- Sulia Foloka, *Chef de service, Service de coordination des politiques publiques et du développement, Wallis-et-Futuna*
- Atoloto Malau, *Chef de service, Service de l'environnement, Wallis-et-Futuna*
- Marc Levaufré, *Chef de service, Service de l'agriculture, Wallis-et-Futuna*

#### Pour la Polynésie française :

- Sylviane Fauvet, *Conseillère technique de l'environnement, Ministère de la culture, de l'environnement et de l'artisanat, Polynésie française*
- Stephen Yen Kai Sun, *Chef de la Cellule Innovation et Valorisation, Direction des Ressources marines, Polynésie française*
- Philippe Couraud, *Chargé de mission, Service du développement rural, Polynésie française*
- Christophe Brocherieux, *Direction de l'environnement, Polynésie française*

#### Pour la Nouvelle-Calédonie :

- Nathalie Baillon, *Directrice, Conservatoire des espaces naturels, Nouvelle-Calédonie*
- Anne Lefeuvre, *Chargé de mission pour les affaires européennes, Service de la coopération régionale et des relations extérieures, Nouvelle-Calédonie*
- Luen Iopué, *Chargé d'étude biodiversité, Service environnement, province des Iles, Nouvelle-Calédonie*

#### Pour la Communauté du Pacifique (CPS) :

- Sylvie Goyet, *Directrice du Programme durabilité environnementale et changement climatique*
- Peggy Roudaut, *Coordonnatrice du projet INTEGRE*
- Caroline Vieux, *Coordinatrice adjointe du projet INTEGRE pour la Polynésie française*
- Julie Petit, *Coordinatrice adjointe du projet INTEGRE pour Wallis-et-Futuna*
- Yolaine Bouteiller, *Coordinatrice adjointe du projet INTEGRE pour la Nouvelle-Calédonie*
- Gaétane Faïon, *Assistante du projet INTEGRE*
- Lil Degrendel, *Stagiaire au service Stratégie, performance et amélioration continue*

#### Membres Observateurs :

- Ludovic Branlant, *Gestionnaire de programmes de coopération, Bureau de la Commission européenne*

- Jean-Luc Fauré-Tournaire, Représentant permanent adjoint de la France auprès de la CPS

**Absence justifiée :**

Représentant des îles Pitcairn

**1. Rapide point sur le projet**

- Avancée du projet en quelques mots

L'Union européenne a validé le rapport trimestriel (envoyé aux membres du COPIL par voie électronique). Le projet a bien avancé ces derniers mois et les décaissements augmentent.

**Synthèse rapide du contenu du rapport trimestriel :**

**Budget :** le taux de consommation au 31 décembre 2016 est de 51,72% et de 55,40% au 28 février.

**Evènements importants de la composante régionale :**

- 2<sup>ème</sup> atelier régional sur l'agriculture biologique, à Opunohu, en Polynésie française, du 29 octobre au 4 novembre 2016, rassemblant une soixantaine de participants de Polynésie, Wallis-et-Futuna, Nouvelle-Calédonie, des îles Salomon, du Vanuatu et de deux responsables du réseau régional de l'agriculture biologique POET-Com. Le compte-rendu est disponible en anglais et en français.
- Cofinancement avec RESCCUE d'un atelier sur la séquence ERC (éviter-réduire-compenser), à Nandi, Fidji, du 6 au 8 décembre 2016. 54 participants représentant 24 pays et territoires du Pacifique. L'ensemble des documents présentés et un compte-rendu sont disponibles en anglais.
- Exportation du premier conteneur d'exportation de déchets dangereux de Wallis en novembre 2016, avec la contribution de l'expertise de Nouvelle-Calédonie (société SOCADIS spécialisée et experte en exportation de déchets)
- Appels à projets bilatéraux : de nombreux échanges vont se dérouler en 2017 avec mise en œuvre des appels à projet de 2016 qui n'ont pas pu s'effectuer, et déroulement des dix projets retenus du troisième appel à projets (la sélection a été effectuée par le jury en fin d'année 2016 et les candidats ont été informés en début d'année 2017).
- Financement de l'atelier de programmation du 11<sup>e</sup> FED non prévu mais validé par le COPIL par voie électronique

**Etudes réalisées dans le cadre de la composante régionale :**

- **Etude techno juridique que la gestion et mouvements de déchets dangereux dans le Pacifique** (bureau d'études Deloitte). Des commentaires ont été faits par les PTOM. La version amendée sera transmise une fois reçue.
- ⇒ [Décision validée par le COPIL : l'étude finalisée sera traduite par la CPS pour diffusion aux PTOM, partenaires intéressés et PROE.](#)
- **Etude régionale sur le tourisme durable** cofinancée par INTEGRE et le PROE. Quatre modules de rapports sur le tourisme durable ont été reçus. La qualité des modules est questionnée. Il s'agit d'un document bilingue.

⇒ [Les PTOM sont invités à adresser une liste des contacts et institutions pouvant être intéressées et le document sera rendu disponible sur le site d'INTEGRE.](#)

- **Etude sur les grandes aires marines protégées dans le monde**, réalisée dans le cadre de la composante territoriale du projet en Polynésie française et commandée par la DIREN. L'objectif de l'étude est un retour d'expériences sur les modèles existants des grandes aires marines protégées.

**Questions éventuelles des membres du COPIL aux coordonnatrices adjointes pour les sites pilotes :** Pas de demandes des membres du COPIL mais à noter l'organisation de la journée mondiale de l'eau à Wallis-et-Futuna le 22 mars avec la participation d'INTEGRE

## 2. Présentation de l'agenda des activités 2017

Dates	Évènement	Lieu
29-31 mars	Atelier régional XI <sup>e</sup> FED	Nouméa
3 avril	Visite du directeur général DevCo (U.E) <i>Visibilité sur une activité du projet INTEGRE avec la visite de la pépinière de l'île Ouen. Le programme de cette journée a été envoyé par email au président du COPIL.</i>	Nouvelle-Calédonie
4-7 avril	Atelier local « Gestion participative » <i>Séminaire sur la participation dans la gestion des sites patrimoine mondial avec tous les acteurs de Nouvelle-Calédonie : travail mené dans le cadre de l'appui méthodologique aux sites</i>	Nouméa
10-17 avril	Atelier régional sur la gestion participative des pêches lagonaires en Polynésie française, <i>Atelier organisé avec la DRM (Direction des ressources marines). Une cinquantaine de participants sont attendus, représentant les pays suivants : Polynésie française, Nouvelle-Calédonie, Wallis-et-Futuna, Fidji, Nouvelle-Zélande, Tonga, îles Cook Samoa, Samoa américaines, Hawaii, Ile de Pâques et Chili.</i>	Papeete
14 mai	Journées de l'Europe <i>Réflexion sur la participation d'INTEGRE</i>	Papeete
5-6 juin	Journées de l'environnement <i>Participation d'INTEGRE</i>	Nouvelle-Calédonie Wallis et Futuna
6-9 juillet	Forum des comités de gestion <i>Organisé par le CEN, avec la participation et le cofinancement d'INTEGRE. Programme en cours d'élaboration</i>	Poindimié (Nouvelle-Calédonie)

17-22 juillet	<b>COPIL INTEGRE</b> <i>L'exposition du projet, y compris les films, devraient être présentés auprès des institutions polynésiennes à cette occasion ainsi qu'une présentation aux principales institutions de PF</i>	Papeete
24-27 mai	Comité des représentants des gouvernements et administrations (CRGA) – 70 ans de la CPS <i>40ème session présidée par la Nouvelle-Zélande, organisé par la CPS avec notamment la célébration de l'anniversaire des 70 ans de l'organisation. Visibilité et capitalisation pour INTEGRE avec la présentation des films et l'exposition du projet.</i>	Nouméa
5-6 août	Fête de la baleine	Ile Ouen (Nouvelle-Calédonie)
4-8 septembre	4th Marine Protected Area Congress (IMPAC) <i>Participation d'INTEGRE</i>	Chili
septembre	Participation au selon Tech&Bio (France) d'une délégation régionale composée des 3 PTOM et des organisations régionales (Poetcom)	
13-30 septembre	Fêtes de la science <i>Réflexion sur la participation d'INTEGRE</i>	Nouvelle-Calédonie Wallis et Futuna Tahiti
2-6 octobre	10th Indo Pacific Fish Conference (IPFC) <i>Réflexion sur la participation d'INTEGRE</i>	Tahiti
16-21 octobre	Atelier régional « Agriculture biologique »	Wallis et Futuna
5-6 décembre	Atelier de clôture projet INTEGRE (+ atelier participation du public) <i>Fusion des deux ateliers pour réduire les coûts en regroupant ces deux évènements ainsi que le dernier COPIL.</i>	Nouméa

**Point spécifiques d'agenda à faire revalider par le COPIL en eCOPIL :**

= > Charles Garnier propose que l'atelier de clôture se fasse en Polynésie française, ordonnateur régional. Si l'atelier de clôture devait se dérouler en PF, il conviendrait alors de tenir le prochain COPIL de juillet à Nouméa, Nouvelle-Calédonie. La tenue de l'atelier participation du public en marge de l'atelier de clôture ne serait pas envisageable compte-tenu des coûts de l'organisation d'un tel atelier.

### **3. Validation des propositions de modifications budgétaires**

*(Se référer au tableau Excel et à la note explicative en pièces jointes)*

Les membres du COPIL ont reçu par courriel les propositions de modifications budgétaires avec une note explicative détaillée des principales lignes budgétaires. Dans le cadre d'un affinement de budget global et de certaines augmentations de lignes importantes, il est ainsi proposé de supprimer certaines activités non pertinentes ou non prioritaires à ce jour et de procéder à des réajustements de budgets sur d'autres activités (détails sur le tableau en pièce jointe).

- **Modification de la ligne 1 « Activités » (composantes 1 et 2)**

*Composante 1.1 : organiser des ateliers thématiques*

Proposition de supprimer l'**atelier sur la gestion des pollutions dans les îles et zones isolées** prévu initialement à Wallis en août 2017 (avec un coût estimé à 80 000€) pour permettre de compenser le surplus de l'activité de traitement des déchets dangereux. Le service de l'environnement de Wallis-et-Futuna est favorable à cette proposition.

=>Validation du COPIL.

Proposition de **fusion des deux ateliers « participation du public »** (initialement prévu fin septembre) **et clôture du projet** dans le cas où ce dernier aurait lieu en Nouvelle-Calédonie.

= > Le COPIL décidera par e-COPIL prochainement (voir ci-dessus)

*Composante 1.2 : renforcer et intégrer les réseaux régionaux*

Proposition d'**arrêter la lettre d'agrément avec le PROE** et d'éventuellement continuer des actions dans le cadre du 11e FED.

⇒ Validation du COPIL

*Composantes 1.3, C1.4 et C1.5 : cadre régional, appui méthodologique et capitalisation*

Proposition d'alléger certains contrats de prestataires par **une baisse du montant de l'appui méthodologique** au projet.

=>Validation du COPIL

*C1.6 : soutenir les initiatives des sites pilotes en matière d'échanges bilatéraux*

**Augmentation du budget des appels bilatéraux.**

=>Le COPIL approuve cette augmentation qui a été validée en amont lors de la sélection du jury, par courrier électronique

*Composante C2 : activités dans les territoires*

**Wallis-et-Futuna** : la première vague de l'exportation des déchets dangereux huiles et batteries a finalement coûté beaucoup plus cher que prévu car elles étaient davantage polluées que ce qui avait été estimé. Des réallocations budgétaires sont proposées afin de permettre à Wallis-et-Futuna de financer l'exportation de l'ensemble de son stock d'huiles.<sup>1</sup> Atoloto Malau précise que si ces huiles sont conservées plus longtemps ou non traitées sur le Territoire, il y aurait un sentiment de non-fini dans ce projet puisque c'est l'activité phare du projet à Wallis-et-Futuna. Monsieur le Préfet le confirme : il est important que le complément de financement soit accordé par les membres du COPIL.

#### =>Validation du COPIL

**Polynésie française** : pas de modification : à priori, la réserve devrait être réallouée en faisant des avenants à des conventions ou à des agréments existants.

**Nouvelle-Calédonie** : prévision d'une sous-consommation budgétaire (potentiellement 125 000 €). Yolaine Bouteiller donne des explications sur cette prévision.<sup>2</sup>

**Pitcairn** : il y aura probablement une sous-consommation du budget. Peggy Roudaut indique que le représentant des îles Pitcairn (Evan Dunn) attend la validation du Conseil de Pitcairn pour apporter plus de précisions sur le budget non consommé.

- **Modifications de la ligne 2 « ressources humaines »**

La date de la fin de la période de mise en œuvre du projet, fixée par la convention de contribution de l'Union européenne avec la CPS, est le 28 janvier 2018. Les contrats de l'équipe projet ainsi que celui des animateurs du projet s'arrêtent donc à cette même date. Les protocoles d'accord avec les territoires se terminent également le 28 janvier 2018 ainsi que la plupart des contrats et conventions avec les opérateurs.

Sylvie Goyet confirme qu'il faut entre 3 et 6 mois pour clôturer un projet en termes administratif et financier (pièces comptables, audits finaux etc.) mais que, dans le cadre d'INTEGRE, cela n'a pas été prévu. Une certaine inquiétude est exprimée car ce rôle de clôture administrative reste essentiel et la CPS ne pourrait pas gérer cette clôture sans la prolongation de l'équipe projet.

L'Union européenne n'a pas d'objection à prolonger les contrats de l'équipe projet avec la validation du COPIL. Elle est ainsi favorable aux avenants de la convention de contribution (Union européenne-CPS) se terminant le 28 janvier 2018 et de la convention de financement (Union européenne-Polynésie française) se terminant le 24 mars 2018.

---

<sup>1</sup> Julie Petit dresse un bilan de cette activité : la moitié du stock a été exportée pour traitement en Nouvelle-Zélande (100 000 litres d'huiles analysées en option 4 la plus polluée). Il reste encore 75 000 litres à traiter or ils seront sûrement aussi classés en option 4. Il s'agit de garantir un surcoût de 100 000 euros supplémentaires qui sera pris sur la composante régionale (avec l'annulation de l'atelier pollutions).

<sup>2</sup> en province Sud, la Société Calédonienne d'ornithologie (SCO) a arrêté ses activités salariées (sous-consommation avérée) ; surplus de budget à l'Île des Pins qui n'aura pas besoin d'être utilisé ; en province Nord, quatre mois de salaire de l'animatrice sont restés non payés puisque la première animatrice n'a pas renouvelé son contrat et que le recrutement de la seconde a pris quelques temps ; en province des Îles, la sous-consommation reste importante. Il est de plus difficile, avec la D+3, de réallouer le budget non consommé en Nouvelle-Calédonie sur les actions qui fonctionnent bien.

= > Après une séquence de questions/réponses auxquelles l'équipe projet a répondu, les membres du COPIL approuvent la prolongation des contrats de l'équipe projet

- **Modification de la ligne 5 « information et visibilité »**

L'année 2017, dernière année du projet, étant particulièrement importante en termes de communication et visibilité pour le projet, il est proposé d'augmenter d'environ 100 000 € le budget actuel consacré à la communication, notamment afin de financer l'exposition, les films et les dernières publications du projet.

L'Union européenne encourage vivement toutes ces actions dans cette dernière année et maintiendra sa vigilance sur toute la communication du projet dans sa phase finale. Elle rappelle ainsi l'importance de cet objectif de visibilité souligné notamment lors de la mission ROM l'an dernier.

= > les membres du COPIL approuvent cette proposition d'augmentation

#### **4. Point sur les opérations de communication liées au plan de capitalisation**

Présentation des principales actions de communication du projet :

**Publications** : rapport final du projet, rapports annuels et trimestriels, plans d'action, fiches pays, portraits des acteurs du projet pour illustrer les activités d'INTEGRE.

**Site Internet** : travail pour une mise à jour complète du site dans les prochaines semaines. Création prochaine d'un catalogue en ligne facile d'accès avec toutes les publications du projet. A noter que le site du projet INTEGRE continuera d'être accessible en consultation après la fin du projet (hébergement du site par la CPS).

**Films** : les coordinatrices travaillent sur les films des territoires et sur un film global du projet. Volonté de finaliser tous les films pour le prochain COPIL et le CRGA qui auront lieu en juillet.

**Exposition** : itinérante, en cours de réalisation pour une livraison avant juillet.

**Goodies** : remise aux participants des premiers coffee mugs livrés, chemises et polos en cours de livraison, pare-soleil et sacs livrés avant juillet.

#### **5. Evaluation à mi parcours**

L'Union européenne souhaite apporter une information sur l'évaluation mi-parcours dont l'agenda est en cours de finalisation pour une mission de terrain programmée du 10 mai jusqu'au 9 juin.

Un courriel de l'Union européenne sera très prochainement envoyé aux membres du COPIL avec l'agenda finalisé.