

**AOÛT** 2014 → **JANVIER** 2018





### PLAN D'ACTION PITCAIRN

**AOÛT** 2014 → **JANVIER** 2018



COMMUNAUTÉ DU PACIFIQUE (CPS) NOUMÉA NOUVELLE-CALÉDONIE / 2017

© Communauté du Pacifique (CPS) 2017

Tous droits réservés de reproduction ou de traduction à des fins commerciales/lucratives, sous quelque forme que ce soit. La Communauté du Pacifique autorise la reproduction ou la traduction partielle de ce document à des fins scientifiques ou éducatives ou pour les besoins de la recherche, à condition qu'il soit fait mention de la CPS et de la source. L'autorisation de la reproduction et/ou de la traduction intégrale ou partielle de ce document, sous quelque forme que ce soit, à des fins commerciales/lucratives ou à titre gratuit, doit être sollicitée au préalable par écrit. Il est interdit de modifier ou de publier séparément des graphismes originaux de la CPS sans autorisation préalable.

Texte original: français

Communauté du Pacifique, catalogage avant publication (CIP)

Nouvelle-Calédonie - INTEGRE/Plan d'action du projet/août 2014 > janvier 2018

Ce rapport est le résultat d'un travail coordonné par la CPS (projet INTEGRE)

Direction de la publication Communauté du Pacifique Sud (CPS) 95, promenade Roger-Laroque, BP D5 - 98 848 Nouméa, Nouvelle-Calédonie Email : spc@spc.int — Tél. : +687 26 20 00

> Rédaction Peggy Roudaut, Caroline Vieux, Estelle Bonnet-Vidal

> > Correction et maquette Éditions du Ouen Toro

Photo de couverture : © CPS - INTEGRE Publié par la Communauté du Pacifique - BP D5 Nouméa, Nouvelle-Calédonie

Nouméa, Nouvelle-Calédonie - 2017

## SOMMAIRE

Chiffres clés4	Composante locale	1!
L'essentiel à retenir5	Cadre logique	1
Carte de Pitcairn 6	Gouvernance	17
PARTIE 1	Budget      Suivi et évaluation	
COMPRENDRE LES CONTEXTES ET ENJEUX DE PITCAIRN7	PARTIE 3	
Originalités et spécificités de Pitcairn8		
Géographie – Quatre îles quasi vierges8	LE PROJET INTEGRE À PITCAIRN / AGIR LOCALEM AU BÉNÉFICE DE LA POPULATION	IENT 18
Population – Descendants du Bounty8	Le projet INTEGRE à Pitcairn	
Gouvernance – Un gouverneur et un conseil8	Dispositifs locaux	
Économie – Tourisme et emploi public9	Gouvernance	
Biodiversité – Un patrimoine unique10	Mise en œuvre du projet INTEGRE	
Biodiversité – Des menaces anthropiques locales et mondiales10	Diagnostic du site	
	Objectifs	
PARTIE 2	Plan d'action et budget	
LE PROJET INTEGRE : AMÉLIORER LA GESTION INTÉGRÉE DES ZONES CÔTIÈRES AU BÉNÉFICE DES POPULATIONS	De fortes contraintes à prendre en compte	
Gérer durablement les îles et les zones côtières	PARTIE 4	
Enjeux - Un patrimoine convoité12	COOPÉRER ET CAPITALISER POUR AGIR À L'ÉCHE	LLE
Gestion - Gérer durablement le patrimoine commun	DU TERRITOIRE ET PARTAGER LES SAVOIRS	27
Définitions - La gestion intégrée des zones côtières	Partager et diffuser	28
Le développement durable local13	Groupes ciblés	28
Le projet INTEGRE14	Messages	29
Objectif du projet14	Accès libre à l'information	29
Composante régionale14	Contact de l'équipe INTEGRE	3



#### **PITCAIRN**

**50** habitants

îles : Pitcairn, Oeno, Henderson et Ducie

347 m c'est l'altitude du plus haut sommet **800 000** km<sup>2</sup> de zone économique exclusive (ZEE)

**47** km² de superficie terrestre

#### **BIODIVERSITÉ ET ÉCONOMIE**

**10** plantes endémiques

**80** espèces indigènes

28
espèces d'oiseaux
nicheurs

**656** touristes débarqués sur l'île en 2016

**3 5 0 0**déchets plastiques déversés par jour sur une plage de l'île d'Henderson

#### LE PROJET INTEGRE DANS LES PAYS ET TERRITOIRES D'OUTRE-MER DU PACIFIQUE

**1,43**milliard de francs
de budget, soit
12 millions d'euros

PTOM : Polynésie française, Nouvelle-Calédonie, Wallis-et-Futuna et Pitcairn

**9** sites pilotes

personnes travaillant à temps plein dans l'équipe de coordination de la CPS

#### PROJET INTEGRE À PITCAIRN

site pilote

371600 euros, soit 44 millions de francs CFP et 580 625 dollars NZ de budget

activités principales

## L'ESSENTIEL AREIENIR

L'archipel de Pitcairn comprend quatre îles quasi vierges d'une superficie de 47 km² (Pitcairn, Henderson, Ducie et Oeno) situées entre la Polynésie française et l'île de Pâques. L'île de Pitcairn est la seule habitée par une cinquantaine d'habitants, ce qui en fait un des territoires insulaires les moins peuplés au monde. Une partie de cette communauté est issue de la descendance de Polynésiennes et de révoltés du Bounty (une frégate de la Royal Navy), qui ont trouvé refuge sur cette île isolée en 1790 pour échapper à la pendaison suite à la célèbre mutinerie.

Ces îles abritent un patrimoine naturel remarquable, notamment au niveau de la biodiversité marine, encore très préservée. Pitcairn est toutefois menacée par les activités humaines (exploitation du bois) et la présence d'espèces envahissantes, notamment de chèvres sauvages qui sont responsables de l'érosion des bassins versants. Une étude scientifique a révélé en 2017 que l'île d'Henderson présentait la plus forte densité au monde de déchets plastiques (671 morceaux par mètre carré).

La gestion intégrée des zones côtières consiste à utiliser durablement le littoral en conciliant le développement socio-économique et la sauvegarde du patrimoine biologique, écologique et culturel pour les populations actuelles et les générations futures.

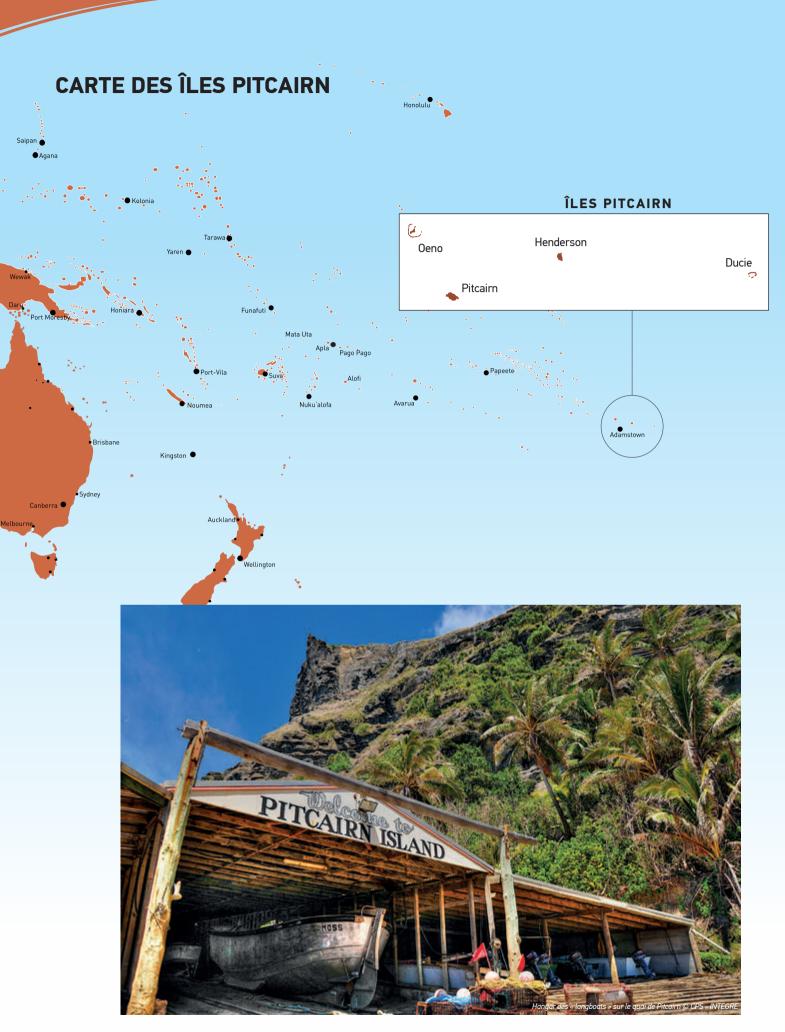
Le projet INTEGRE (INitiatives des TErritoires pour la Gestion Régionale de l'Environnement) appuie les démarches de gestion intégrée dans les zones côtières (GIZC) des quatre Pays et Territoires d'outre-mer européens du Pacifique (PTOM) et en assure la promotion dans la région Pacifique.

Financé par l'Union européenne à hauteur de 12 millions d'euros (1,43 milliard de francs CFP), le projet INTEGRE est mis en œuvre sur la période 2013-2018. Il est piloté par la Polynésie française, la Nouvelle-Calédonie, Wallis-et-Futuna et Pitcairn. Il vise à soutenir les initiatives des territoires en matière de gestion durable de l'environnement.

Des actions de dimension régionale (ateliers régionaux, échanges bilatéraux) ont vocation à renforcer la coopération régionale en matière de gestion intégrée des zones côtières et promouvoir le développement durable dans l'intérêt des populations.

Le plan d'action du projet INTEGRE à Pitcairn a été élaboré en concertation étroite avec les habitants, soucieux de la préservation de leur environnement et de leur patrimoine, ainsi qu'avec le conseil de l'île et la Direction de la division des ressources naturelles. Les diverses actions menées pendant les quatre années de mise en œuvre du projet avec les acteurs locaux visent à :

- Améliorer la gestion des déchets
- Limiter l'érosion des sols
- Mieux gérer les ressources halieutiques
- Réguler les espèces envahissantes
- Promouvoir un développement commercial





LES CONTEXTES ET ENJEUX DE PITCAIRN

## ORIGINALITÉS ET SPÉCIFICITÉS DE PITCAIRN

Seul territoire d'outre-mer britannique du Pacifique, l'archipel de Pitcairn héberge un patrimoine naturel quasi vierge et une cinquantaine d'habitants. La gestion et la préservation de ces milieux très isolés et fragiles représentent donc un enjeu de développement durable primordial pour le pays. Tour d'horizon des dynamiques à l'œuvre...

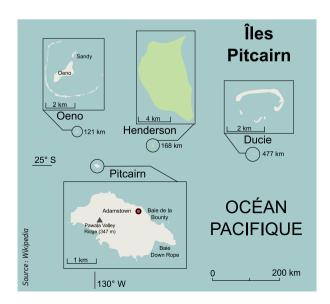
#### **GÉOGRAPHIE**

#### **QUATRE ÎLES QUASI VIERGES**

L'archipel de Pitcairn est composé de quatre petites îles pratiquement inhabitées, parmi les plus isolées au monde. Elles se situent à 2 200 km à l'Est de Tahiti, à 1 570 km à l'ouest de l'île de Pâques et à 5 350 km au nord-est de la Nouvelle-Zélande. Pour atteindre ce bout du monde, il faut aller jusqu'à l'île de Mangareva dans l'archipel des Gambier en Polynésie française et naviguer pendant deux jours sur le bateau (Le Claymore) qui fait la rotation trois fois par an (mai, août et novembre).

Les quatre îles de l'archipel se dénomment Pitcairn (la seule à être habitée), Henderson, Ducie et Oeno. Ce sont des îles au climat subtropical qui abritent des sols volcaniques fertiles et une végétation luxuriante. Pitcairn est un volcan éteint aux pentes raides dont la partie émergée culmine à 347 m au-dessus du niveau de la mer. Sa superficie est d'environ 5 km².

L'île d'Henderson est un atoll émergé constitué de coraux fossiles, inscrit sur la liste du Patrimoine mondial de l'UNESCO. Atoll corallien le plus méridional au monde, Ducie présente en son centre un lagon entouré de quatre îlots, lesquels s'étalent sur une superficie de 70 ha. Enfin, l'île d'Oeno est un atoll corallien bas couvrant une superficie de 65 ha, bordé d'une ceinture lagonaire de faible profondeur et d'un récif frangeant.



#### **POPULATION**

#### **DESCENDANTS DU BOUNTY**

Seule l'île de Pitcairn est habitée et comptait 49 Pitcairniens en 2016 et une dizaine d'expatriés, ce qui en fait ce qui en fait l'un des territoires insulaires les moins peuplés au monde. Une partie des habitants sont des descendants de neuf mutins du Bounty qui, accompagnés de six Polynésiens, de douze Polynésiennes et d'un bébé, ont trouvé refuge sur l'île en janvier 1790 pour échapper à la pendaison suite à la mutinerie menée par Christian Fletcher contre le capitaine William Bligh, La population a atteint 233 personnes en 1886 et connait un déclin important depuis les années 1960 à cause de migrations vers la Nouvelle-Zélande. La population active est actuellement constituée de 27 personnes (16-64 ans). Une cinquantaine de personnes sont résidentes à laquelle s'ajoute une dizaine de fonctionnaires non résidents recrutés, pour la plupart, sur la base de contrats annuels. Les contraintes liées à l'insularité sont particulièrement aigües à Pitcairn où la main-d'œuvre est restreinte et la desserte peu fréquente.

#### GOUVERNANCE

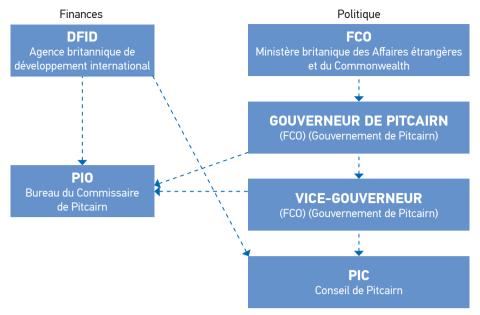
#### **UN GOUVERNEUR ET UN CONSEIL**

Pitcairn est administrée par le Gouverneur de Pitcairn. Ce poste est occupé par le haut-commissaire britannique en Nouvelle-Zélande, basé à Wellington. Sa fonction consiste en premier lieu à représenter le gouvernement de Pitcairn.

Le bureau du gouverneur, qui comprend un vice-gouverneur et collabore avec le ministère britannique des Affaires étrangères et du Commonwealth (FCo) et l'Agence britannique de développement international (DFID), fait office de gouvernement central. Il compte également un représentant du gouverneur, nommé par le FCo, qui réside à Pitcairn et seconde le gouverneur dans la gestion des affaires courantes.

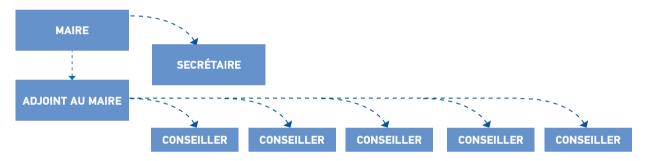
Le bureau du commissaire, situé à Auckland, en Nouvelle-Zélande, assume les fonctions financières, opérationnelles et logistiques pour le compte du gouvernement de Pitcairn.

Le Conseil de Pitcairn est l'organe élu de l'île. Il se compose du maire d'Adamstown (président du Conseil de Pitcairn, élu pour trois ans), de l'adjoint au maire et de cinq conseillers élus (pour un mandat de deux ans).



Au sein du Conseil de Pitcairn, quatre divisions se chargent de l'administration des affaires courantes : la division de la population, la division des ressources naturelles, la division des opérations, la division de l'économie et des finances. La division des ressources naturelles concentre ses activités autour de la conservation des écosystèmes et de la biosécurité.

#### LE CONSEIL DE PITCAIRN



#### ÉCONOMIE

#### **TOURISME ET EMPLOI PUBLIC**

Dans l'archipel de Pitcairn, les emplois se répartissent entre le secteur public et privé. L'essentiel de la population active occupe des postes à temps partiel dans la fonction publique. Pitcairn reçoit une enveloppe annuelle de 2,9 millions de livres sterling du gouvernement britannique (398 millions de francs CFP soit 3,3 millions d'euros), par le biais de la DFID, afin de répondre aux besoins élémentaires de la population. Les recettes publiques proviennent des sources suivantes : vente de timbres et de pièces de monnaie, droits de quai, demandes de visa, noms de domaine.pn, droits d'enregistrement et transport de passagers. Les agents de la fonction publique perçoivent un salaire horaire de 10 à 12 dollars néo-zélandais. S'agissant de l'impôt sur le revenu, le système en place ne prévoit ni dé-

duction fiscale ni crédit d'impôt. Les autorités britanniques consentent des prêts de construction immobilière échelonnés sur dix ans et remboursables sans intérêt au cours des quatre premières années.Les habitants ont par ailleurs des activités de subsistance en agriculture et pêche vivrières.

Chaque année, quelques centaines de touristes débarquent sur l'île (voir tableau). Curieux de revivre l'épopée des mutins du Bounty, ils génèrent des recettes pour l'île, liées à la vente de souvenirs, d'objets artisanaux, de produits locaux, aux visites guidées, à la restauration et l'hébergement chez l'habitant, aux services de maintenance et transactions avec les croisiéristes et à la vente de poisson (essentiellement axée sur l'approvisionnement d'appoint des navires de passage).

Tourisme annuel à Pitcairn	2013	2014	2015	2016
Bateaux de croisière	7	14	13	6
Yachts	15	28	14	14
Total passager	6 006	12 529	9 299	4 588
Total membres d'équipage	3 258	6 432	4 918	2 563
Touristes débarqués	389	913	758	656

La DFID, par l'intermédiaire du bureau du commissaire, a réalisé deux études :

- une enquête sur la diaspora en vue d'appuyer l'action actuellement engagée en faveur du repeuplement
- une étude économique visant à dresser le bilan de la situation actuelle et à réaliser des prévisions fondées sur les indicateurs économiques actuels

#### BIODIVERSITÉ

#### **UN PATRIMOINE UNIQUE**

La petite île de Pitcairn héberge 80 espèces de plantes vasculaires indigènes dont une dizaine sont endémiques. 28 espèces d'oiseaux nichent dans l'archipel dont une population de pétrels de Murphy qui constitue 90 % de la population mondiale de cette espèce. En 2012, une expédition scientifique du National Geographic a déclaré que les eaux marines bordant les îles Pitcairn étaient presque vierges. Elle décrivait « des écosystèmes marins inviolés, avec leurs

ensembles coralliens intacts et leurs stocks de poissons florissants, dominés par de grands prédateurs tels que les requins (...), les habitats en eau profonde intacts (abritant) une biodiversité unique (espèces rares de requins des grands fonds, poissons non référencés) ». À l'issue de cette expédition, le Conseil de Pitcairn a soutenu la proposition de The Pew Charitable Trusts visant à créer une réserve marine, actuellement à l'étude par le gouvernement britannique.



#### DES MENACES ANTHROPIQUES LOCALES ET MONDIALES

L'introduction d'espèces envahissantes sur Pitcairn a considérablement dégradé le milieu terrestre. Les chèvres sauvages sont responsables de l'érosion des sols et une opération d'abattage a eu lieu en 2014 pour éradiquer le fléau. Les rats constituent une menace pour l'agriculture et un risque sanitaire. Le bois local a également été surexploité comme combustible et matériau de construction. Par ailleurs, Pitcairn a connu un changement de son régime climatique, marqué par une météo imprévisible et des précipitations supérieures à la moyenne.

L'île d'Henderson est confrontée à la pollution. En effet, une étude scientifique parue en 2017\* a révélé que cette île inhabitée, classée au Patrimoine mondial de l'UNESCO, présentait la plus forte densité au monde de déchets plastiques (18 tonnes de déchets, soit 671 morceaux par mètre carré). L'île est située sur la route d'un courant marin connu pour transporter de nombreux déchets. Résultat, plus de 3 500 d'entre eux se déposent chaque jour sur une des plages de l'île, occasionnant une menace pour la biodiversité terrestre et marine.









\*Lavers J.L, Bond A.L. "Exceptional and rapid accumulation of anthropogenic debris on one of the world's most remote and pristine islands." PNAS, June 6th, 2017. Vol. 114, n°23)



AMÉLIORER LA GESTION INTÉGRÉE DES ZONES CÔTIÈRES AU BÉNÉFICE DES POPULATIONS

## GÉRER DURABLEMENT LES ÎLES ET LES ZONES CÔTIÈRES

L'homme a une emprise de plus en plus forte sur les milieux naturels côtiers et occasionne des bouleversements qui compromettent ses capacités à accéder aux ressources disponibles, développer des activités économiques soutenables, perpétuer ses traditions. Découverte des démarches permettant de gérer durablement ce patrimoine...

#### ENJEUX

#### **UN PATRIMOINE CONVOITÉ**

Les zones côtières et les îles des PTOM sont des lieux de vie des populations humaines, des leviers de développement économique et constituent un patrimoine naturel à haute valeur écologique et culturelle. Elles drainent de nombreuses

richesses, d'ordre monétaire, patrimonial, esthétique ou spirituel (voir tableau ci-dessous). L'un des enjeux majeurs est d'arriver à conserver l'intégrité de ce capital en renforçant les atouts et diminuant les menaces qui pèsent sur ces lieux convoités.

Richesses économiques	Richesses biologiques et écologiques	Richesses culturelles et immatérielles	Vulnérabilités/ Menaces
Tourisme Pêche Agriculture Aquaculture Industries Commerces, ports Immobilier BTP Services publics Exploitation de matières premières	<ul> <li>Écosystèmes remarquables (forêts, récifs coralliens, mangrove)</li> <li>Biodiversité endémique</li> <li>Espèces rares</li> <li>Espèces emblématiques (baleines à bosse, raies mantas)</li> <li>Services écologiques : purification de l'eau, cycle du carbone, régulation du climat, pollinisation</li> </ul>	<ul> <li>Savoirs traditionnels océaniens</li> <li>Connaissances scientifiques</li> <li>Lieux classés:         <ul> <li>Patrimoine mondial UNESCO, Ramsar</li> </ul> </li> <li>Beaux paysages, lieux sacrés</li> <li>Loisirs, bien-être</li> </ul>	<ul> <li>Pollutions</li> <li>Destruction d'habitats</li> <li>Espèces envahissantes</li> <li>Surexploitation des ressources</li> <li>Perte de biodiversité</li> <li>Perturbation des écosystèmes et perte des services écologiques</li> <li>Changement climatique</li> <li>Perte des valeurs culturelles</li> <li>Risques naturels (tsunami, cyclone)</li> </ul>

#### **GESTION**

#### **GÉRER DURABLEMENT LE PATRIMOINE COMMUN**

Dans un environnement où les spécificités économiques, sociales et écologiques sont multiples, la question de la gestion durable des ressources communes, pour le bien-être de tous les usagers, est une préoccupation centrale. Comment concilier des intérêts ou des usages différents? Comment créer l'adhésion des populations et mobiliser autour de projets communs, sans créer des crispations ou des frustrations? Pour répondre à ces défis, de nouvelles démarches et formes de gouvernances

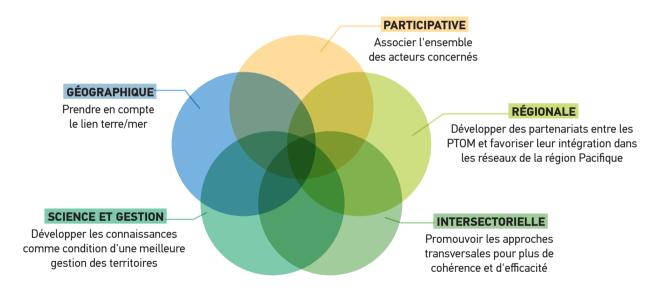
territoriales associant les acteurs locaux, usagers et décideurs à la prise de décision sont de plus en plus utilisées. Elles sont construites sur le modèle de la démocratie participative et visent à développer une solidarité locale, surmonter les antagonismes initiaux, élaborer des solutions consensuelles, construire une vision partagée et partager équitablement les bénéfices. La gestion intégrée et le développement local sont deux modèles participatifs promus et mis en œuvre par le projet INTEGRE.

#### **DÉFINITIONS**

#### LA GESTION INTÉGRÉE DES ZONES CÔTIÈRES

La gestion intégrée des zones côtières (GIZC) consiste à utiliser durablement un domaine (terrestre, littoral, marin) ou une ressource (eau, forêt, lagon...) en associant les acteurs locaux à la prise de décision et en conciliant le développement socio-économique avec la sauvegarde du patrimoine naturel et culturel. La GIZC propose une approche globale de l'espace littoral, de la montagne au récif, en croisant les visions sectorielles : économiques, environnementales, sociales, culturelles et scientifiques. La GIZC est un outil de concertation, de planification, et de

priorisation des usages et des mesures de gestion. Elle permet d'intégrer les référents culturels et les savoirs traditionnels. La GIZC favorise l'émergence d'actions de développement durable en tirant parti d'autres expériences réussies ailleurs. Elle suppose que les acteurs locaux définissent communément les objectifs à atteindre et que l'adhésion soit suffisante pour être légitime, acceptée et respectée. Depuis une vingtaine d'années, la GIZC a été mise en œuvre dans différents programmes, notamment dans le Pacifique Sud.



«La gestion intégrée des zones côtières (GIZC), un outil de gouvernance territoriale au service du développement durable et de la résilience face aux changements globaux »

#### LE DÉVELOPPEMENT DURABLE LOCAL

La notion de gestion intégrée des zones côtières peut être un concept parfois difficile à appréhender pour les populations locales, qui peuvent ne pas la comprendre ou la percevoir comme éloignée de leurs préoccupations quotidiennes. Sur les îles, l'intégralité de la surface terrestre est une « zone côtière » avec des influences des montagnes aux récifs. Sur les îles, l'approche peut s'apparenter à celle du « développement

durable local» qui peut offrir une autre voie de compréhension et d'intégration. Elle se définit comme une stratégie d'intervention, réfléchie et partagée, qui vise à mettre en place une cohésion sociale, économique, culturelle et environnementale entre tous les acteurs interagissant dans une région à dimension humaine définie, sans mettre en péril leur bien-être futur.

### LE PROJET INTEGRE

Le projet INTEGRE, pour INitiatives des TErritoires pour la Gestion Régionale de l'Environnement, appuie les démarches de gestion intégrée dans les zones côtières (GIZC) des quatre Pays et Territoires d'outre-mer européens du Pacifique (PTOM) et en assure la promotion dans la région Pacifique.

#### **OBJECTIF DU PROJET**

INTEGRE est un projet participatif de mise en œuvre de nouvelles formes de gouvernance et d'un programme d'activités de développement élaboré et suivi par un grand nombre de partenaires. Il poursuit un objectif principal décliné à une échelle régionale et une échelle locale : contribuer à gérer ou valoriser durablement l'environnement des PTOM dans l'intérêt des populations.

« Contribuer à gérer ou valoriser durablement l'environnement des PTOM dans l'intérêt des populations »

#### **COMPOSANTE RÉGIONALE**

Les PTOM du Pacifique sollicitent assez peu les organisations régionales dont ils sont membres. Les échanges et les collaborations sont assez peu développés en dépit des enjeux environnementaux régionaux. Le volet régional du projet vise à renforcer la coopération régionale en matière de développement durable » et de GIZC. Il consiste à mener deux actions principales :

- → Créer des espaces de rencontre et de collaboration entre les PTOM et entre les pays de la région en organisant des ateliers régionaux sectoriels et d'échanges (tourisme durable, agriculture biologique, etc.), en mobilisant des expertises régionales au bénéfice des PTOM (gestion des déchets dangereux, etc.), en organisant des échanges bilatéraux entre les PTOM ou entre PTOM et pays de la région.
- → Améliorer la contribution des PTOM aux réseaux régionaux d'échanges et de concertation en participant à des travaux de coopération régionale, en créant des outils d'échanges, en valorisant les expériences acquises par la capitalisation et la communication ou encore en intégrant des réseaux régionaux existants (agriculture biologique, etc.). L'avancée des travaux régionaux est consignée dans des fiches de suivi éditées dans les rapports d'activités annuels.

#### **NOUVELLE-CALÉDONIE**



Le Grand Sud calédonien

Le projet INTEGRE vise à renforcer la participation des comités de gestion UNESCO au plan de gestion du grand lagon Sud, à mieux appréhender et gérer la fréquentation touristique et de loisir des milieux marins et côtiers et enfin, de mener une réflexion sur la stratégie de développement durable du grand Sud.



Les atolls d'Ouvéa Beautemps-Beaupré

Le projet INTEGRE accompagne la mise en œuvre opérationnelle de la gestion du site inscrit au Patrimoine mondial UNESCO. Province des îles Loyauté, coutumiers et associations, avec l'aide de scientifiques, sont unis pour traiter les enjeux d'érosion, de régulation des espèces envahissantes, sensibiliser et mettre en valeur des sites emblématiques de l'île pour accompagner le développement écotouristique.



La zone côtière Nord-Est

Le projet INTEGRE accompagne la province Nord et les comités de gestion locaux pour renforcer la gestion participative de ce site inscrit au Patrimoine mondial UNESCO. Avec l'implication des acteurs locaux, des actions de suivi de l'état du lagon, de gestion des déchets et de restauration des bassins versants sont menées.

#### **WALLIS-ET-FUTUNA**



#### Wallis et son lagon

Le projet INTEGRE accompagne l'île dans la mise en place d'une stratégie de développement durable dans l'intérêt des populations sur les enjeux identifiés comme prioritaires telles la préservation de la ressource en eau et la protection du littoral.



#### Futuna

Le projet INTEGRE contribue à gérer et valoriser durablement l'environnement afin de préserver le cadre de vie et la qualité des milieux du territoire, et en accompagnant les populations sur les problématiques prioritaires (gestion des déchets, préservation de la ressource en eau, restauration et protection du littoral).

#### **COMPOSANTE LOCALE**

L'expérimentation à petite échelle par l'action et l'appropriation est une approche concrète pour les acteurs locaux. Chaque territoire a donc proposé un panel de sites pilotes afin qu'INTEGRE vienne en appui à des expérimentations locales où les populations peuvent être parties prenantes de leur développement.

Le volet composante locale de mise en œuvre des projets de GIZC et de développement local rassemble au total 9 sites pilotes. Ces projets suivent un cadre, les plans d'action, élaborés en étroite collaboration avec les partenaires locaux. La composante locale consiste à :

- → Expérimenter à petites échelles sur des sites-pilotes des projets de GIZC et de développement
- → Améliorer la gouvernance liée à la gestion de l'environnement

Les expériences de terrain menées dans le cadre de la composante locale alimentent la composante régionale. Les méthodes et les résultats sont capitalisés et valorisés à l'échelle du Pacifique. L'avancée des travaux régionaux est consignée dans des fiches de suivis éditées dans les rapports d'activités annuels.

#### **LES 9 SITES PILOTES**



#### **POLYNÉSIE FRANÇAISE**



#### Les îles de Raiatea-Taha'a et leur lagon

Le projet INTEGRE accompagne le développement économique durable de ces îles dans les secteurs de l'agriculture, de la pêche et du tourisme. Il soutient des actions de réduction des pollutions associées aux activités économiques et le développement d'activités économiques durables.



#### La presqu'île de Tahiti

Le projet INTEGRE accompagne le développement durable des usages lagonaires sur ce site en associant à la fois réduction des pressions anthropiques et développement d'activités économiques durables et innovantes.



#### La Baie et la vallée d'Opunohu

Le projet INTEGRE contribue au développement d'un tourisme durable en mettant en œuvre des actions de protection de l'environnement du site, de développement d'activités écotouristiques et d'amélioration de la qualité de vie de ses habitants.

#### **PITCAIRN**



#### Îles de Pitcairn

Le projet INTEGRE contribue au développement et à la promotion de cet archipel isolé et chargé d'histoire autour de trois axes principaux: gestion et valorisation des déchets, lutte contre l'érosion terrestre, valorisation durable du patrimoine naturel et culturel.

#### **CADRE LOGIQUE**

Le cadre logique est un outil d'aide à la conduite de projet préconisé par les bailleurs de fonds dont l'Union européenne, qui permet d'apporter une cohérence entre les différents niveaux du projet, en se référant aux objectifs clairement définis ainsi qu'aux actions et aux résultats attendus. Il permet :

- d'identifier les moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés
- de vérifier l'avancée du projet et évaluer les résultats

La structuration du projet à deux échelles (régionale et locale) suit un cadre d'objectifs/actions/résultats attendus « en cascade ». Ainsi, chaque action peut contribuer à l'atteinte de plusieurs objectifs. Des évaluations externes programmées et financées par la Commission européenne sont organisées à différents moments du projet.



Le projet INTEGRE peut se résumer ainsi :

	p	Jet INTLONE peut se resu		
OBJECTIF GÉNÉRAL	CONTRIBUER À GÉRER OU VALORISER DURABLEMENT L'ENVIRONNEMENT DES PTOM DANS L'INTÉRÊT DES POPULATIONS			
OBJECTIFS SPÉCIFIQUES	COMPOSANTE RÉGIONALE Renforcer la coopération régionale en matière de GIZC		COMPOSANTE LOCALE  Planifier et mettre en œuvre une GIZC en réponse aux enjeux de développement durable du territoire	
RÉSULTATS ATTENDUS	Mise en place d'espaces de rencontre et collaboration entre PTOM et entre PTOM et pays de la région	Amélioration de la contribution des PTOM aux réseaux régionaux d'échanges	Amélioration de la gouvernance liée à la gestion de l'environnement	Mise en œuvre localement des actions de GIZC
ACTIVITÉS	<ul> <li>Organisation d'ateliers techniques régionaux</li> <li>Expertises techniques régionales</li> <li>Échanges bilatéraux entre PTOM et PTOM/ACP</li> </ul>	<ul> <li>Contribution des PTOM aux documents stratégiques régionaux</li> <li>Création d'outils dédiés aux échanges régionaux</li> <li>Capitalisation sur le projet et communication</li> </ul>	<ul> <li>Mise en place de dispositifs participa- tifs de gouvernance locale/territoriale/ régionale</li> <li>Renforcement des capacités locales</li> <li>Sensibilisation de la société civile et des décideurs</li> </ul>	<ul> <li>Élaboration d'un plan de GIZC</li> <li>Mise en oeuvre d'actions de gestion et de conservation</li> <li>Mise en place de nouvelles activités économiques durables</li> </ul>

#### **GOUVERNANCE**

Le projet INTEGRE est mis en œuvre dans les quatre PTOM sur la période 2013-2018. Il est piloté par la Polynésie française, conjointement avec la Nouvelle-Calédonie, Wallis-et-Futuna et Pitcairn. La Communauté du Pacifique (CPS) coordonne sa mise en œuvre via une équipe de cinq personnes recrutées

pour le projet : une coordinatrice, une assistante de projet et trois coordinatrices adjointes pour chaque territoire.

Un système de gouvernance à trois échelles géographiques (régionale, territoriale et par site-pilote) a été mis en place. Il est résumé dans le schéma ci-dessous :



#### MISE EN ŒUVRE

Plusieurs modalités coexistent pour la mise en œuvre des activités. Elles sont fixées dans les plans d'action (régionaux et territoriaux) validés en COPIL et par des protocoles d'accord signés entre la CPS et les quatre ordonnateurs territoriaux. Les différentes modalités de mise en œuvre sont :

- Mise en œuvre directe par la CPS (principalement pour des activités régionales ou quand aucun partenaire technique local n'a été identifié pour porter l'activité)
- Mise en œuvre par des partenaires locaux, encadrée par :
- des conventions de mise en œuvre qui prévoient la délégation de la gestion des fonds INTEGRE liés à la mise en œuvre d'activités identifiées
- des agréments signés entre la CPS et des opérateurs techniques permettent la délégation de la mise en œuvre d'activités identifiées, sans délégation de fonds qui restent gérés par la CPS. Les agréments permettent de financer des actions menées par des services techniques sans devoir passer par le budget central des collectivités et de travailler avec de petites organisations locales

Les agréments et les conventions de mise en œuvre bénéficient d'un suivi administratif rapproché.

#### BUDGET

Financé par l'Union européenne à hauteur de 12 millions d'euros (1,4 milliard de francs Pacifique), le projet INTEGRE est mis en œuvre dans les quatre PTOM sur la période 2013-2018. Le suivi budgétaire du projet est assuré par la CPS. Des rapports financiers audités sont fournis à la Commission européenne avec chaque demande de décaissement. Les conventions de mise en œuvre passées avec les opérateurs gestionnaires ne sont pas auditées individuellement, mais les audits du projet comprennent un volet conséquent concernant ces subventions. Les dépenses effectuées par les opérateurs gestionnaires sont intégrées dans la comptabilité de la CPS suite à la remise de l'ensemble des pièces justificatives requises par les procédures de l'organisation.

#### **SUIVI ET ÉVALUATION**

Sur la base des travaux produits par les opérateurs et à la suite d'échanges/validations avec les partenaires, l'équipe du projet INTEGRE fournit diverses productions et s'assure de leur diffusion : rapports trimestriels d'avancement, comptes-rendus de comités de pilotage, rapports annuels, comptes-rendus d'ateliers/forums. Les documents réalisés dans le cadre du projet (diaporamas, publications scientifiques, posters, photos, vidéos...) sont régulièrement mis en ligne sur le site internet www.integre.spc.int et sont librement téléchargeables. Des évaluations externes du projet INTEGRE programmées par la Commission européenne sont prévues afin de suivre son avancée et vérifier si les résultats sont en adéquation avec les objectifs fixés.

AGIR LOCALEMENT AU BÉNÉFICE DE LA POPULATION

## LE PROJET INTEGRE À PITCAIRN

Le projet INTEGRE vise à promouvoir la gestion intégrée de cette zone côtière d'exception et à s'adapter aux contraintes de ce territoire très peu peuplé.



#### **DISPOSITIFS LOCAUX**

En matière de gouvernance et de gestion du site, plusieurs dispositifs existent et ont constitué une base d'appui au projet INTEGRE :

- Projet d'amélioration du stockage, de la qualité et de l'approvisionnement en eau, financé au titre du 9° FED. Il a été réalisé en septembre 2013, en collaboration avec la division SOPAC de la CPS, maître d'œuvre du programme.
- Projet de réserve marine: soumis à l'attention du gouverneur et du gouvernement britannique par le conseil. Pour l'heure, aucune décision n'a été prise en ce qui concerne sa mise en œuvre. La zone marine protégée concernerait la ZEE et permettrait la pêche (y compris à des fins commerciales) dans la zone des 12 milles autour des îles.
- Plan quinquennal de développement stratégique : il a été adopté par le gouvernement de Pitcairn. Il met l'accent sur le développement de l'écotourisme et des exportations à petite échelle, et vise à attirer de nouveaux immigrants. Il a été étendu à 2018.
- Plan quinquennal de développement du tourisme (2011-2015), qui présente plusieurs objectifs clés pour un tourisme durable : susciter l'intérêt des clients, développer des relations du tourisme international, augmenter la fréquentation touristique, promouvoir et protéger la culture, l'histoire et le

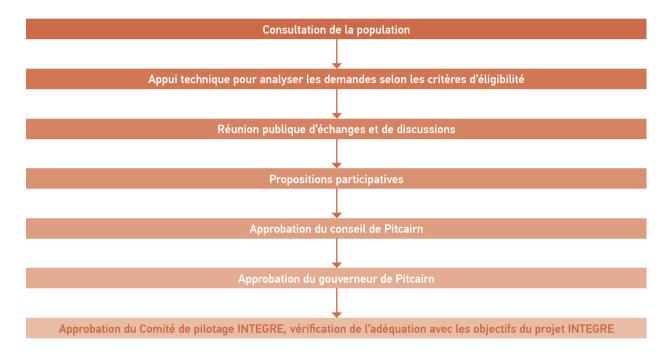
patrimoine de Pitcairn, augmenter les revenus issus du tourisme et stimuler l'économie de Pitcairn. Sa mise en œuvre a été évaluée et, comme pour le plan de développement stratégique, sa portée a été étendue à 2018.

- Travaux en matière de préservation des ressources en eau : élaboration d'un plan de gestion de l'eau, conformément au plan de développement stratégique, par le directeur de la division des ressources naturelles.
- Plan de gestion de la population de chèvres domestiques suite à l'éradication des chèvres sauvages en 2014.
- Programme « Darwin Initiative » : une équipe de trois personnes s'est employée à collecter des données pendant trois mois (estimation de la capacité biotique par espèce, à ventiler entre consommation locale et exportations potentielles Duffy, 2014). Cette estimation pourrait servir de base à une proposition de plan de gestion des ressources halieutiques.
- Étude environnementale à spectre large, traitant notamment de la question de l'éradication de la population de rats sur l'île.
- Enveloppe territoriale du 9° FED: la construction de l'« Alternate Harbor » à Tedside a démarré en 2014.

#### **GOUVERNANCE**

Le plan d'action du projet INTEGRE à Pitcairn a été élaboré en concertation étroite avec la population locale. Au cours d'une mission à Pitcairn du 5 au 8 juin 2014, deux coordonnatrices INTEGRE ont rencontré le conseil, le directeur de la division des ressources naturelles, le président de la Coopérative des producteurs de l'île de Pitcairn (PIPCO) et d'autres membres de la population locale. Elles ont pu visiter le site du port auxiliaire de Tedside, mesurer les problèmes d'érosion (en particulier à St Paul's) et relever la présence d'espèces végétales envahissantes. Elles ont expliqué le projet INTEGRE et la méthode participative de la GIZC.

Plusieurs membres de la communauté locale ont manifesté un vif intérêt pour le projet et ont proposé de nouvelles activités complémentaires selon un processus de concertation de plusieurs semaines (échanges en réunion publique, approbation par l'ordonnateur territorial de Pitcairn et le comité de pilotage INTEGRE en novembre 2014). Cela a conduit à relever la contribution financière du projet à 580 625 NZD, soit 371 600 €. Des comités et des procédures ont été élaborés pour la mise en œuvre du projet selon la procédure ci-dessous :







«Le plan d'action du projet INTEGRE à Pitcairn a été élaboré en concertation étroite avec la population locale »

#### Gouvernance du projet INTEGRE à Pitcairn

#### **ÉCHELLE RÉGIONALE / 1 FOIS PAR AN**

#### **COMITÉ DE PILOTAGE (COPIL)**

- Président de la Polynésie française (Présidence COPIL)
- Président du Gouvernement Nouvelle-Calédonie, Préfet Wallis-et-Futuna, Gouverneur Pitcairn (Ordonnateurs)
- Chef du bureau de la Commission Européenne
- Services techniques référents : Conservatoire des Espaces Naturel (Nouvelle-Calédonie), Direction de l'environnement (Polynésie française), Service de l'environnement (Wallis-et-Futuna)
- CPS (animation, secrétariat), INTEGRE (observation)



#### ÉCHELLE TERRITORIALE / LOCALE

- Conseil de Pitcairn
- Bureau du Commissaire de Pitcairn
- Réunions publiques

## MISE EN ŒUVRE DU PROJET INTEGRE

#### **DIAGNOSTIC DU SITE**

Les avantages de Pitcairn peuvent également être des inconvénients. Son isolement et sa faible masse démographique contribuent à la préservation de l'environnement, mais empêchent également le bon développement des capacités et des activités. Une analyse AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces) a été réalisée comme outil de diagnostic et d'aide à la décision. Elle est présentée ci-dessous :

#### **ANALYSE AFOM**

#### **ATOUTS**

- Faible démographie (diffusion facile des informations)
- Calendrier de transports établi
- Qualité de l'environnement (environnement préservé, faibles pressions)
- Forums de consultation locaux (forte organisation sociale)
- Bases de développement économique reposant sur les ressources naturelles (ressources halieutiques abondantes, absence de ciguatera, sols fertiles, esprit d'entreprise, etc.)
- Développement réussi d'initiatives privées, notamment dans le tourisme et la production de miel
- Structure de gouvernance constitutionnelle et institutionnelle accordant des responsabilités administratives, en partenariat avec le gouvernement britannique
- Histoire

#### **OPPORTUNITÉS**

- Marché des croisières
- Dynamisme économique (marchés extérieurs potentiels pour le poisson ou les fruits)
- Marché dynamique pour l'écotourisme et le tourisme d'aventure, hausse de l'image de Pitcairn à l'international comme destination touristique de niche
- · Possibilités d'expansion du secteur privé
- Bonne image environnementale
- « Cousins de la Polynésie française » et marché d'exportation en faibles quantités de produits frais vers Mangareva
- Volonté du gouvernement britannique et de la communauté internationale de soutenir des changements et des mesures efficaces
- Soutien politique et financier :
  - Conseil de Pitcairn tourné vers l'avenir
  - Engagement du gouvernement britannique à soutenir Pitcairn
  - Soutien des organismes régionaux d'aide au développement (RSPB [Société royale pour la protection des oiseaux], PEW)
  - Soutien et conseils spécialisés du Bureau du Gouverneur, du Bureau du Commissaire de Pitcairn et de la DFID
- Hausse de la sensibilisation environnementale parmi les insulaires
- · Potentiel d'hébergement touristique

#### **FAIBLESSES**

- Isolement géographique : transports maritimes limités et coûteux
- Très faible population, vieillissante et absence de programme d'immigration efficace
- Capacités humaines limitées :
  - Développement des ressources humaines
  - Formation au développement et à la promotion du tourisme
- Ressources naturelles limitées, par exemple approvisionnement en eau difficile
- Mauvaise image sur le front de la protection de l'enfance
- Forte dépendance par rapport aux subventions extérieures, dépendance excessive par rapport à l'emploi public, développement limité des revenus extra-insulaires
- Secteur économique insulaire limité
- Développement limité du secteur privé

#### **MENACES**

- Forte érosion
- Espèces envahissantes :
  - Végétaux : lantana, pomme-rose, morelle noire, sorgho, etc.
- · Animaux : chèvres, rats
- Secteur économique limité
- Inaction face à la question des ressources naturelles, par exemple les ressources en eau
- Vieillissement de la population
- Faible ampleur du développement du secteur privé et de la promotion du tourisme
- Absence de soutien à la formation des ressources humaines
- Restrictions sanitaires sur les exportations

#### **OBJECTIFS**

Cette analyse a contribué à mieux définir la stratégie du projet et à mettre en cohérence les actions futures. Ainsi, les consultations de la population et des autorités font ressortir que les enjeux principaux sont de :

#### Améliorer la gestion des déchets (en particulier des déchets dangereux)

La pratique actuelle, qui consiste à incinérer tous les déchets ménagers et dangereux dans une fosse profonde, pourrait être améliorée. Pour l'heure, aucune mesure n'a été prise afin de garantir la sécurité des employés ou du grand public sur la décharge. Pitcairn ne possède aucune installation de recyclage ni aucune norme de traitement des déchets dangereux tels que piles, appareils électroménagers, etc.

#### • Maîtriser l'érosion des sols

Les chèvres sauvages qui peuplent toute l'île sont les principales responsables de l'érosion des sols (Tonkin & Taylor, 2014). Parallèlement, l'érosion se renforce avec la modification du régime hydrique de Pitcairn. Ainsi, ces dernières années, Pitcairn a connu un changement de son régime climatique marqué par une météo imprévisible et des précipitations supérieures à la moyenne. En février 2012, plus de 600 mm de pluie sont tombés en 24 h, ce qui a provoqué des glissements de terrain à plusieurs endroits. Bounty Bay, le principal accès à Pitcairn, a été tout particulièrement touché. La zone littorale a été recouverte d'une épaisse couche de boue pendant trois mois. Ce phénomène n'est pas exceptionnel lors de fortes pluies. Même si l'épisode de février 2012 n'était pas prévu, certaines mesures peuvent contribuer à réduire les dégâts.

- Préserver et promouvoir Pitcairn par une gestion et une valorisation durables de l'environnement.
- Gestion des ressources halieutiques

La législation en vigueur dans le domaine des ressources halieutiques est obsolète, et Pitcairn ne possède pas de normes ou de réglementation visant à assurer une gestion durable de ces ressources. L'opération « Darwin Initiative », financée par le Royaume-Uni, a pour objectif de définir la capacité biotique de l'île, son potentiel de pêche économique et un plan de gestion. INTEGRE peut contribuer à la mise en œuvre de ce plan.

#### - Réguler les espèces nuisibles envahissantes

Les rats présents sur l'île représentent un fléau pour l'agriculture et constituent une menace sanitaire, car ils propagent des maladies. Les chèvres sauvages se sont multipliées sur l'île jusqu'à saturation et ont un impact sur l'érosion.

#### - Développement commercial

Pitcairn souhaite développer les échanges commerciaux avec la Polynésie française (îles Gambier voisines de 500 km), notamment dans le domaine des produits frais et du poisson.

Ces différents objectifs s'inscrivent dans la lignée des priorités définies dans le plan de développement stratégique, à savoir :

- Immigration et repeuplement
- Développement des infrastructures
- Développement du tourisme

#### PLAN D'ACTION ET BUDGET

Un budget total de 371 600 € (soit 580 625 dollars NZ et 44 millions de francs CFP) a été alloué pour le projet INTEGRE à Pitcairn. Pour atteindre les objectifs, un plan d'action a été construit et s'articule autour de plusieurs activités :

#### ACTIVITÉ 1

#### → Améliorer la gestion des déchets

Pitcairn ne dispose pas actuellement d'infrastructures de traitement et de stockage des déchets. Cependant, en comparaison avec d'autres îles du Pacifique, et de son isolement extrême, la gestion des déchets est plutôt satisfaisante. Les habitants ont un talent particulier pour la réutilisation de leurs objets et appareils du quotidien. Un point noir cependant, la combustion des déchets dans un trou afin d'en diminuer le volume, pose des problèmes de santé publique.

L'objectif du projet INTEGRE est de contribuer à améliorer la gestion des déchets au travers de 2 actions :

- L'élaboration d'un plan de gestion des déchets contenant notamment des propositions d'alternatives à la combustion, d'optimisation de la réutilisation et d'exportation de déchets dangereux et recyclables
- L'achat d'équipement et notamment un broyeur à végétaux pour favoriser la production de compost



#### ACTIVITÉ 2

#### → Réduire l'érosion

La population de chèvres sur Pitcairn a atteint près de 500 individus au début du projet INTEGRE causant de nombreux dégâts sur les pentes de l'île du fait de la disparition de la végétation. Une mission d'éradication des chèvres sauvages a été entreprise par le gouvernement britannique au début d'INTEGRE suivie de la mise en place d'un plan de gestion des chèvres domestiques encore présentes.

INTEGRE est venu en appui à la restauration des pentes dégradées au travers de 3 actions :

- L'installation d'une pépinière pour la revégétalisation des pentes
- La mise en place de matelas anti-érosion et leur végétalisation
- L'installation de ponceaux pour canaliser les flux d'eau dans les pentes et réduire l'érosion lors des fortes pluies.

#### **ACTIVITÉ 3**

#### → Contribuer au développement économique en relation avec le tourisme

Bien que le gouvernement britannique subvienne aux besoins essentiels des habitants de Pitcairn, ces derniers aspirent à pouvoir se développer et envisager un futur où l'entreprenariat pourrait également permettre de générer des revenus. L'histoire de Pitcairn en fait un lieu prisé par certains touristes qui viennent parfois de très loin pour découvrir les îles des Révoltés de la Bounty. Le projet INTEGRE soutient les habitants dans la réalisation de 2 produits touristiques :

- La mise en place d'un jardin botanique
- La fabrication de souvenirs à partir de verre recyclé





#### ACTIVITÉ 4

→ Gérer les activités existantes pour qu'elles soient durables Les principales activités concernées sont l'agriculture et la pêche côtière. Les ressources marines côtières ne subissent actuellement que peu de pressions en raison du faible nombre de pêcheurs. L'isolement géographique de Pitcairn rend cependant les ressources fragiles puisque très peu connectées aux îles voisines pour permettre un « réensemencement » naturel. Pitcairn travaille déjà sur un plan de gestion des pêches côtières en relation avec le King's College de Londres. En parallèle, le projet INTEGRE, au travers d'une mission d'appui technique doit permettre de mieux intégrer les préoccupations des pêcheurs dans le plan de gestion proposé, et de les placer au centre du dispositif de gouvernance, de mise en œuvre et de suivi.

Dans le domaine de l'agriculture, INTEGRE apporte un appui technique aux habitants pour rendre les pratiques agricoles plus durables et ce grâce à :

- La formulation de conseils individualisés, tous les jardins sont visités et des préconisations sont proposées au cas par cas
- L'organisation de formations collectives sur l'analyse des sols et la mise en place de buttes permanentes

Cet appui permet d'intégrer Pitcairn dans le projet régional "réseaux de fermes-pilotes". Même si les agriculteurs de Pitcairn ne peuvent participer aux ateliers régionaux, la visite d'un expert à Pitcairn a permis de partager les enseignements de ces ateliers et d'initier un contact pour transmettre les enseignements à venir du projet, notamment les fiches techniques.

#### «Le plan GIZC sera construit avec l'appui d'une expertise dans le cadre des activités régionales du projet »

#### DE FORTES CONTRAINTES À PRENDRE EN COMPTE

La mise en œuvre du plan d'action doit prendre en compte plusieurs contraintes :

- La disponibilité de la main-d'œuvre, qui est non seulement limitée, mais aussi engagée dans la construction du port
- Les importants coûts de transport, en raison de l'isolement de l'île
- Les contraintes liées aux trajets. Il faut dans un premier temps relier Tahiti puis Mangareva, l'île principale de l'archipel des Gambier. De là, trois fois par an (mai, août et novembre), une série de trois rotations maritimes est organisée pendant deux semaines. Il faut deux jours en bateau pour relier Mangareva à Pitcairn
- La maîtrise de la population de chèvres sur l'île a été un préalable indispensable à la mise en œuvre des actions liées à la prévention de l'érosion

Afin de faire face au manque de main-d'œuvre, trois Polynésiens ont été recrutés sur des contrats de trois mois renouve-lables. Un budget additionnel de 21 000 NZD (12 184 €) couvre leur transfert et les frais annexes d'hébergement (électricité, gaz...). La communauté apporte une contribution évaluée à 1 000 NZD / mois (580 €) avec le prêt d'un hébergement.

Une mission d'experts est prévue afin de consolider l'approche participative à travers la finalisation du plan de gestion intégrée des déchets, des actions de sensibilisation, un accompagnement des actions INTEGRE et enfin l'élaboration des bases d'un plan de GIZC.

Cette dernière vise à maintenir l'implication de la communauté sur le long terme et à stimuler l'innovation. Le plan GIZC sera construit avec l'appui d'une expertise dans le cadre des activités régionales du projet.







POUR AGIR À L'ÉCHELLE DU TERRITOIRE ET PARTAGER LES SAVOIRS

### PARTAGER ET DIFFUSER

Le projet INTEGRE mène des actions de communication afin de diffuser largement les résultats atteints et capitaliser sur les nouveaux savoirs.



#### **GROUPES CIBLÉS**

Les actions de communication doivent atteindre un public ciblé (partenaires, spécialistes, décideurs...), mais aussi les citoyens, pour qui les questions environnementales sont de plus en plus au cœur des préoccupations. Sur Pitcairn, compte tenu de la petitesse, les groupes cibles sont surtout la population locale et les autorités publiques basées à Pitcairn ou en Nouvelle-Zélande. Les groupes ciblés sont donc de nature variée :

- Le conseil et les habitants de Pitcairn
- Le gouverneur, le vice-gouverneur et le ministère des affaires étrangères britannique
- Le grand public et les scolaires

- Les partenaires régionaux du projet ainsi que les groupes constitués dans ce cadre afin de capitaliser sur les expériences de chacun et développer la coopération régionale : Nouvelle-Calédonie, Polynésie française, Wallis-et-Futuna
- Les médias régionaux, ultra-marins et internationaux : web, presse écrite, télévision
- Les instances publiques régionales et européennes impliquées directement ou indirectement dans le projet ainsi que les services de coopération régionale, les services de l'outre-mer et de coopération Europe-Pacifique : CPS (Nouvelle-Calédonie et Fidji), Union européenne, PROE, POET-Com...

#### **MESSAGES**

Selon les groupes ciblés, les messages s'articuleront autour des notions suivantes :

- Les îles possèdent un patrimoine naturel remarquable dont il convient d'assurer la protection et la préservation pour les populations actuelles et les générations futures
- La gestion intégrée des zones côtières est une solution adaptée et éprouvée pour le développement durable des îles du Pacifique, respectueuse de l'environnement et qui bénéficie aux populations locales
- La population des îles Pitcairn s'implique fortement et est partie prenante des décisions et des actions relatives à la préservation et la valorisation de leur environnement pour la mise en place de solutions pérennes
- Les solutions et actions réussies expérimentées à Pitcairn ont valeur d'exemples pour être reproduites ailleurs, notamment dans la région Pacifique et en outre-mer
- Le projet INTEGRE accompagne les politiques locales de gestion intégrée afin de les renforcer et améliorer les processus de gestion partagée de l'environnement. Les services du territoire compétents pour le domaine de l'environnement sont également des partenaires privilégiés du projet
- La préservation des milieux naturels contribue à la résilience de la société qui doit faire face aux changements globaux et aux risques naturels. Elle contribue aussi à maintenir des cultures traditionnelles et favorise le mieux vivre ensemble
- Les PTOM tirent un bénéfice à coopérer entre eux et avec les autres territoires du Pacifique pour mettre en œuvre des solutions régionales sur les questions d'environnement et de développement durable. L'Union européenne et la CPS leur apportent un soutien pour développer leurs projets



#### **ACCÈS LIBRE À L'INFORMATION**

Divers outils et supports de communication sont mis en place :

- Le site internet, qui présente le projet et son avancée via la mise en ligne d'actualités et de documents à télécharger
- Une bibliothèque numérique, qui offre un accès libre à toute la documentation issue de la réalisation du projet (rapports, posters, comptes-rendus d'ateliers, diaporamas, brochures, photothèque, vidéothèque...)
- Une charte graphique et des accessoires à l'effigie d'INTEGRE, permettant une meilleure visibilité et identification du projet

La promotion du projet INTEGRE à Pitcairn et la diffusion des résultats se feront à travers :

- La diffusion d'interviews dans la presse locale (radios locales...) et des partenaires
- La rédaction de contenus pour le site internet
- La participation de l'équipe projet, ainsi que de certaines équipes du projet, à des manifestations publiques locales, régionales, internationales pour échanger avec le public et les partenaires : foires agricoles, Fête de la science, forums, ateliers, conférences. Pour ce faire, des supports adaptés seront produits



Page d'accueil du site internet





Aujourd'hui, les jeunes générations ont tendance à quitter l'île vers l'âge de 15 ans pour faire leurs études secondaires en Nouvelle-Zélande. En développant une économie durable, Pitcairn peut créer des opportunités pour que les enfants de Pitcairn veuillent revenir sur l'île.





#### Bio-express de Peggy Roudaut, Coordonnatrice du projet INTEGRE en Nouvelle-Calédonie

Peggy a rejoint la CPS en septembre 2016 pour prendre la coordination du projet INTEGRE. Elle travaillait auparavant au sein du Service de la coopération régionale et des relations extérieures à la présidence du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie de 2007 à 2016. En charge de la coopération et de l'intégration régionale de la Nouvelle-Calédonie avec les pays du Pacifique, elle s'est spécifiquement occupée des relations de la Nouvelle-Calédonie avec l'Union européenne. Dans ce cadre, en tant qu'ordonnateur de la FED, elle pilotait les projets financés par l'Europe en Nouvelle-Calédonie sur des dossiers variés comme la recherche et l'innovation, la formation et l'emploi, ou encore l'environnement et les ressources naturelles. Auparavant, elle avait travaillé à l'Observatoire économique de la Nouvelle-Calédonie, après avoir débuté sa carrière comme consultante dans un cabinet de conseil basé à Paris. Elle a suivi une formation en sciences politiques et en relations internationales (magistère, La Sorbonne, Paris I), complétée par des maîtrises de géographie et d'histoire.

# NTEGRE

Promenade Roger Laroque, Nouméa, Nouvelle-Calédonie Tél. +687 **26 20 00** Fax +687 **26 38 18** http://integre.spc.int

#### **CONTACT DE L'ÉQUIPE INTEGRE**



L'équipe INTEGRE de la CPS

#### Coordonnatrice du projet

Peggy ROUDAUT (1) Nouméa peggyr@spc.int

#### Assistante de projet

**Gaétane FAÏON** (3) Nouméa gaetanef@spc.int

#### Nouvelle-Calédonie

Yolaine BOUTEILLER (4) Nouméa yolaineb@spc.int

#### Wallis-et-Futuna

Julie PETIT (5) Mata-Utu juliep@spc.int

#### Polynésie française

Caroline VIEUX (2)
Papeete
carolinev@spc.int

#### Pitcairn

Peggy ROUDAUT (1) Nouméa peggyr@spc.int

