RÉGIONAL

REG-C1.4 : APPUI MÉTHODOLOGIQUE ET CAPITALISATION

OBJECTIFS ET MOYENS

VALORISER LES EXPÉRIENCES ET LES PRATIQUES DES PTOM À L'ÉCHELLE RÉGIONALE

- Mobiliser de l'expertise technique régionale (des OR, des services publics et du secteur privé, pays et territoires) au services des PTOM
- Valoriser les expériences / pratiques des PTOM entre eux et vis-à-vis des pays ACP via la mise en place d'un plan de capitalisation et de communication

AVANCEMENT		
TECHNIQUE	☺	
FINANCIER	115 %	
BUDGET	CONSOMMÉ	SOLDE
555 693 €	638 706 €	- 83 013 €

RESPONSABLE DE LA MISE EN ŒUVRE : CPS

OBJECTIFS

L'objectif de cette activité a été dès le démarrage du projet, de fournir une expertise conseil comme appui méthodologique aux sites pilotes pour la mise en place d'une gestion intégrée. En effet, les PTOM étaient peu au fait du concept et des méthodes de gestion intégrée des zones côtières (GIZC) au démarrage du projet et il s'est avéré indispensable de disposer d'un appui méthodologique et de conseil.

Un financement du projet a donc été dédié à de l'appui méthodologique au bénéfice des différents sites. Cet appui devait permettre d'accompagner l'équipe et les partenaires dans la mise en œuvre personnalisée d'une gestion intégrée des zones côtières adaptée à leurs besoins spécifiques et réaliste dans les objectifs fixés au vu du budget et du temps imparti.

© CPS – INTEGRE

L'exposition INTEGRE dans le hall de la CPS à Nouméa

© CPS – INTEGRE

L'exposition INTEGRE au fale de la République à Wallis

RÉSULTATS

Des missions d'expertise ont été sélectionnées et mandatées à l'échelle de chacun des territoires, au moyen d'appels d'offres spécifiques entre 2014 et 2016. Le fonctionnement en équipe des experts impliqués a facilité, d'une part, les échanges entre sites du projet, et d'autre part, a permis de transposer des expériences régionales pertinentes ou de s'en inspirer. Il a eu également vocation à capitaliser chacune des expériences de GIZC des sites INTEGRE et à les partager aux échelles régionales. Au final, il s'est agi de contribuer à « opérationnaliser » la GIZC dans le contexte insulaire tropical.

Les résultats de cette activité sont diffus dans l'ensemble du projet puisque l'expertise a porté sur l'animation de terrain, l'élaboration des plans de gestion, des formations aux partenaires, l'appui à l'élaboration du plan puis du rapport de capitalisation du projet, un appui méthodologique régionale avec un regard croisé sur les activités de terrain, les consultants sélectionnés ayant des expériences dans chacun des PTOM et ne sont généralement pas intervenus dans le PTOM ou le pays duquel ils étaient issus.

Au démarrage du projet, l'appui méthodologique a consisté en une aide pour la bonne compréhension des contextes locaux, à la fois historiques, politiques et culturels, pour notamment appréhender les jeux d'acteurs, ce qui nécessitait une bonne connaissance de l'historique des sites pour éviter les barrières susceptibles de réduire la pertinence et l'efficacité du projet. L'appui a notamment assisté l'équipe projet sur les outils de planification, suivi, évaluation de projets, dont notamment le cadre logique.

RÉGIONAL

REG-C1.4 : APPUI MÉTHODOLOGIQUE ET CAPITALISATION (SUITE)

Sur le plan territorial, on peut particulièrement noter :

En Nouvelle-Calédonie, l'appui méthodologique a consisté à appuyer les actions des partenaires sur les 3 sites pilotes avec pour objectifs d'améliorer la gestion intégrée des zones côtières dans les zones patrimoine mondial de Nouvelle-Calédonie (analyse des systèmes de gestion mis en place sur chacun des 3 sites-pilotes ; organisation d'un séminaire d'échange, d'évaluation et de prospective sur les systèmes de gouvernance et de gestion des sites UNESCO) ; d'améliorer les capacités des gestionnaires, avec 2 activités (formation au suivi-évaluation des programmes et projets destinés aux gestionnaires d'espaces protégées et gérés et formation au travail en réseau à destination des animateurs et agents en charge du suivi et de la mise en œuvre des plans de gestion. Cette formation a été suivie, à la demande des participants, d'un accompagnement personnalisé) ;

À Wallis-et-Futuna, l'appui méthodologique a appuyé l'équipe INTEGRE sur place à la structuration de la concertation à l'échelle du territoire. Pour l'élaboration des plans de gestion des zones côtières, l'appui méthodologique a formé l'équipe INTEGRE locale aux techniques de concertation et l'a appuyée dans leur travail de consultation des différents acteurs. Il a également proposé une gouvernance adaptée, un état des lieux et des entrées thématiques pour l'élaboration des plans de GIZC selon le contexte et les enjeux identifiés selon les volontés du Territoire et des acteurs. Il a identifié les besoins en formation et informations des acteurs et leur a proposé une formation-action sur la gestion de projets transversaux.

En Polynésie française, sur le site de Raiatea-Tahaa, l'appui méthodologique est intervenu en appui et relais d'une équipe locale, composée des coordinateurs locaux INTEGRE ainsi que d'un animateur recruté spécialement pour le projet. Il a appuyé le travail de cette équipe en définissant avec elle une stratégie d'élaboration du plan de gestion (animation des processus participatifs et consultation des différents acteurs ; proposition de la gouvernance et de la base juridique la plus appropriée, etc.) et en formant ses membres aux outils nécessaires à sa mise en œuvre et notamment ceux liés à la concertation des acteurs.
Cet appui a permis de développer des processus participatifs inédits en matière de gestion des pêches lagonaires, de gestion de sites lagonaires touristiques et de développement local durable. Sur le site de Taiarapu, la coordinatrice INTEGRE-Polynésie française a été appuyée sur la mise en place d'un réseau de « rahui », en lien avec les services et ministères du pays et les équipes de terrain. Enfin, sur le site d'Opunohu, l'appui méthodologique a appuyé l'équipe d'anthropologues du CRIOBE et a été impliqué dans la mise en place du processus de révision du Plan de Gestion de l'Espace Maritime (PGEM) de Moorea, en lien avec le projet RESCCUE.

À Pitcairn, l'appui méthodologique a appuyé le développement d'un processus de planification intégrée de la gestion côtière selon les premières priorités définies par la Division des ressources naturelles (département technique focal d'INTEGRE). Il a consisté en l'organisation de consultations avec les parties prenantes pour travailler à l'élaboration d'un plan de GIZC avec une gouvernance adaptée. L'expertise s'est également penchée sur la formation des acteurs locaux et a soutenu les partenaires de Pitcairn à distance.

© CPS – INTEGRE

© CPS – INTEGRE

© CPS – INTEGRE

RÉGIONAL

REG-C1.4 : APPUI MÉTHODOLOGIQUE ET CAPITALISATION (SUITE)

Sur le plan régional, l'appui méthodologique a été apporté par l'équipe formée par l'ensemble des consultants mandatés sur les territoires avec pour objectifs de capitaliser les expériences réalisées au cours du projet, former les acteurs locaux et favoriser les échanges d'expériences (entre les sites du projet ainsi qu'à l'échelle de la région). Pour ce faire, les experts de cette équipe d'appui régional ont participé aux ateliers « appui méthodologique » organisés par l'équipe INTEGRE pour recadrer les méthodes, identifier des besoins de formation communs ou des opportunités d'échanges intersites ou régionaux.

Les experts ont organisé ou pris part à des formations dans le domaine de la gestion intégrée des zones côtières organisées dans chacun des 4 PTOM du projet. Ils ont également participé, animé ou co-animé les différents ateliers/événements organisés par le projet INTEGRE dont la thématique était en lien direct avec leur mission.

Sur le plan de la capitalisation, ils ont appuyé l'équipe projet pour la construction de l'exposition INTEGRE. Enfin, ils ont participé à la rédaction du rapport de capitalisation de fin de projet, aux « lignes directrices pour la rédaction des plans de GIZC dans le Pacifique », au « guide des bonnes pratiques pour les plans de gestion intégrée terre-mer des pays et territoires insulaires océaniens ».

© CPS – INTEGRE

© CPS – INTEGRE

COMMENTAIRES ET ANALYSE

Les éclairages, l'appui technique et le soutien apportés par l'équipe méthodologique ont été indispensables tant à l'équipe projet qu'aux partenaires.

Cet appui a été assez différencié selon les territoires et s'est adapté à la fois aux besoins des coordonnatrices territoriales mais également aux besoins et enjeux des territoires. Il a évolué au long du projet pour coller au mieu aux demandes des partenaires.

Point commun sur les territoires : l'appui a permis d'apporter un appui en termes de gestion participative en aidant l'équipe sur le terrain pour animer des réunions parfois difficiles dans des contextes tendus. Les consultants ont aussi animé des formations sur la gestion intégrée des zones côtières, les politiques publiques, le suivi évaluation de projets pour les gestionnaires de sites.

Le regard croisé et régional des différents experts a permis d'apporter des éclairages intéressant sur les sites pilotes mais cet aspect aurait cependant pu être plus marqué et approfondi, peut être en les impliquant plus dans les comités de pilotage du projet ?

© CPS – INTEGRE

RÉGIONAL

REG-C1.4 : APPUI MÉTHODOLOGIQUE ET CAPITALISATION (SUITE)

© CPS – INTEGRE