



L'analyse AFOM ou SWOT

AFOM : Atouts – Faiblesses – Opportunités – Menaces

SWOT : Strengths – Weaknesses – Opportunities - Threats



L'essentiel à savoir

- Un outil d'analyse stratégique
 - Analyse des forces – faiblesses d'un territoire, d'une organisation, d'un secteur...
 - Combinée à celle des opportunités et menaces de son environnement afin de définir une stratégie de développement.
- **But final du travail : mieux** prendre en compte les facteurs internes et externes afin de pouvoir maximiser forces et opportunités et minimiser faiblesses et menaces. Contribuer à construire une vision commune et préparer l'action (hiérarchie).



Comment ça marche?

On se donne une grille de travail, simplement organisée autour de 4 secteurs en croix

<p>Atouts</p> <p><i>Les atouts ou forces sont les aspects positifs internes du site, de l'organisation, du secteur qui conditionnent le futur.</i></p>	<p>Faiblesses</p> <p><i>Les faiblesses, par opposition sont les aspects négatifs internes du site, de l'organisation, du secteur sur lesquelles existent des marges d'amélioration possibles</i></p>
<p>Opportunités</p> <p><i>Les opportunités sont les possibilités extérieures positives qui peuvent donc se développer hors des champs directs d'influence interne (site, organisation, secteur...)</i></p>	<p>Menaces</p> <p><i>Les menaces sont des obstacles, limitations, problèmes de source extérieure au site, à l'organisation ou au secteur concerné qui peuvent freiner, voire anihiler le développement envisagé</i></p>



Avantages et limites

- **Avantages**

- Visualiser rapidement l'adéquation ou pas d'une stratégie à une problématique
- Clarification des idées
- Facilite l'appropriation (mode d'entrée dans le participatif, mieux se connaître)

- **Limites:**

- Outil subjectif très dépendant de la représentativité des acteurs,
- Distinction entre forces internes et externes pas forcément évidente
- Outil réducteur et simplificateur.



10 possibilités ultérieures offertes par l'analyse

- Comment maximiser les forces
- Comment minimiser les faiblesses
- En quoi les forces peuvent-elles minimiser les faiblesses
- Comment maximiser les opportunités
- Comment utiliser les forces pour tirer parti des opportunités
- Comment corriger les faiblesses en tirant parti des opportunités
- Comment minimiser les menaces
- Comment utiliser les forces pour réduire les menaces
- Comment minimiser les faiblesses et les menaces
- En quoi les opportunités peuvent elles minimiser les menaces



Les questions que nous vous demandons maintenant plus précisément de traiter dans l'analyse AFOM

- En premier niveau, par site, dégager vos enjeux majeurs en terme de gestion environnementale et d'efficience des actions

Pour approfondir, aborder (en concertation avec les autres membres de votre groupe):

- L'organisation propre mise en place vis à vis de la gestion de ces questions,
- L'adéquation des politiques publiques mises en place,
- Les démarches participatives effectives ou non, et leur niveau,
- Les équilibres éventuels entre protection/préservation et développement,
- Les outils techniques en appui de la démarche (effectifs ou non)
- Par croisement (puisque vous travaillez 3 sites de 3 territoires différents en parallèle), les gains/pertes qu'un travail inter-site pourrait permettre (synergies régionales - réseaux) .